

Fra: Thord Monsen  
Adm.enhet: Strategisk fiskeriseksjon  
Telefon: 90592863

Saksnr: 21/2212

Dato: 16.03.2023

Til: Janne Andersen

## **Revidert handlingsplan for utvikling av fremtidens fiskerikontroll, 2021-2025**

Fiskeridirektoratet vedtok i 2021 en handlingsplan for utvikling av fremtidens fiskerikontroll.<sup>1</sup>

Handlingsplanen beskriver en rekke tiltak innenfor tre hovedinnsatsområder; digitalisering og dokumentasjon, mer effektiv fiskerikontroll og effektivt reaksjonsapparat ved lovbrudd.

Fiskeridirektoratet gjennomførte en statusoppdatering for arbeidet i februar 2022. Under følger en ny statusoppdatering per februar 2023. Basert på denne statusoppdateringen vil det være naturlig å utarbeide en revidert handlingsplan der gjennomførte tiltak tas ut og nye tiltak, som identifisert under beskrives.

Denne statusoppdateringen vil publiseres på våre hjemmesider.

---

<sup>1</sup> <https://www.fiskeridir.no/Yrkesfiske/Kontroll/handlingsplan-fremtidens-fiskerikontroll>

# 1. Digitalisering og dokumentasjon

## 1.1 Innsatsområde 1: Offentlig-privat samarbeid om digitalisering på fiskeriområdet («OPS Fiskeri»)

Etableringen av OPS Fiskeri ligger til vurdering hos NFD. Fiskeridirektoratet vil bidra gjennom FangstID-programmet når arbeidet igangsettes.

## 1.2 Innsatsområde 2: «FangstID Programmet»

De identifiserte resultatmålene for innsatsområdet er gjennomført, og det jobbes nå videre med å følge opp hovedleveransene som er identifisert for Fangst-ID programmet, med særlig fokus på forankring og nettverksbygging, prosjekter for uttesting av teknologiske løsninger, og finansiering av prosjekter.

For å forankre målsettingen med programmet ble det gjennomført en internasjonal konferanse [«1st International symposium on Catch Identification Technologies»](#) i Bergen 2.-3. november 2022. Symposiet mottok gode tilbakemeldinger både internt og eksternt, og planlegges videreført med neste symposium i serien i løpet av våren 2024 for å opprettholde momentet og videre forankre målsettingene i FangstID programmet.

FangstID-programmet er blitt styrket ytterligere med en nyansettelse som tiltrådte 1. november 2022.

FangstID programmet er involvert i en rekke ulike konsortier og prosjekter hvor uttesting av teknologiske løsninger er aktuelt. FangstID-programmet har i 2022 fått tildelt finansiering gjennom tre nye prosjekter. Her følger en oversikt over pågående og planlagte prosjekter:

- **Førkommersielle anskaffelser**

Vi har etter søknad til Forskningsrådet fått støtte til å gjennomføre en såkalt førkommersiell anskaffelse. Det ble i 2022 gjennomført en tilbudskonkurranse for dette prosjektet. Fristen for å levere løsningsforslag var i oktober 2022. Fiskeridirektoratet mottok 9 tilbud til fase 1 av prosjektet. Det ble inngått kontrakter med 7 av disse leverandørene. Disse skal levere løsningsforslag til fase 2 av prosjektet i mars 2023. 5 leverandører vil motta nye midler for å bygge en prototype av sin løsning ved oppstart av fase 2, som har forventet start i april 2023.

Prosjektet består av 3 faser og er forventet avsluttet i oktober 2025. Minimum 2 leverandører vil motta midler til gjennomføring av prosjektets 3. fase, med mål om utvikling av et kommersielt produkt.

- **EveryFish – Horizon Europe**

Prosjektet skal blant annet jobbe for å utvikle en åpen kildekode for maskinlæring rettet mot fiskerikontroll, utvikle 10 teknologiske løsninger basert på maskinsyn for fiskerikontroll om bord på fartøy, et risikoanalyseverktøy basert på historiske AIS-, VMS- og ERS-data og en «best practice» for implementering av ny teknologi i ressurskontrollen i europeisk målestokk.

Fiskeridirektoratet har ansvar for en av arbeidspakkene i dette konsortiet.

Prosjektet har oppstart i 2023 og varer til og med 2026.



- **WATSON, Horizon Europe**

WATSON skal bidra med et metodisk rammeverk kombinert med et sett av verktøy og systemer som kan detektere og forebygge uredlige aktiviteter gjennom hele matvareverdikjeder, dette for å akselerere utviklingen og implementeringen av løsninger for transparente matvareverdikjeder i EU. Det foreslåtte rammeverket vil bidra til å styrke matvareverdikjeders bærekraftighet ved å øke mattrygghet og redusere matvaresvindel gjennom systematiske innovasjoner som øker transparens ved hjelp forbedrede sporbarhetsmekanismer som innehar høy nøyaktighet og informasjon som ikke kan endres. Videre vil WATSON bidra til å utruste myndigheter og beslutningstakere med data, kunnskap og innsikt for en fullstendig situasjonsforståelse av den gitte matvareverdikjeden løsningene anvendes i, samt øke forbrukernes bevissthet rund mattrygghet og verdien av å bærekraftige matvareverdikjeder

Prosjektet har oppstart i mars 2023 og varigheten er 3 år.

- **FangstData, FHF**

Målet med prosjektet er å utnytte og utvide datatjenestene i FiskInfo til å tilby beslutningsstøtte for mer miljøvennlig og effektivt fiskeri. Prosjektet skal blant annet jobbe med kartlegging av dagens- og fremtidig rapportering, datadeling, veikart og systemarkitektur for datadeling og utvikling og evaluering av prototyper.

Prosjektet startes opp i starten av 2023 og varer til utgangen av samme år.

- **Vekt om bord**

På bakgrunn av at ingen av de mottatte søknadene kunne imøtekomme kravene i den første utlysningen, ble pilotprosjektet for vekt om bord lyst ut på nytt i juli 2022. Det ble besluttet at prosjektet deles opp i to trinn. I trinn 1 skal fartøyene selv sende veiedata til direktoratet, mens i trinn 2 skal dataene sendes automatisk fra de marine vektene.

Prosjektet fikk inn to søkere i 2022. Det forventes at disse kommer i gang med trinn 1 av prosjektet i første halvdel av 2023. Fase 1 av prosjektet er forventet avsluttet i 2024.

- **Individmerking kongekrabbe**

Utlysningen til pilotprosjektet ble foretatt i samarbeid med FHF i mars 2022. En aktør ble valgt ut og fikk tildelt midler, og prosjektet startet opp i august 2022. Det arrangeres månedlige statusmøter i prosjektgruppen, og sluttrapporten skal leveres innen utgangen av mars 2023.

Fiskeridirektoratet jobber parallelt med forslag til forskrift som forventes å oversendes departementet etter prosjektets avslutning (mer om dette under innsatsområde 5).

Vi er også i dialog om deltakelse i andre konsortier som skal søke midler fra Horizon Europe. Her arbeider vi blant annet for å involvere Justervesenet, med tanke på et økt fokus på standarder for målesystemer som utvikles i de ulike prosjektene og konsortiene.



### 1.3 Innsatsområde 3: Elektronisk rapportering av fangst, aktivitets- og posisjonsdata (VMS og ERS)

Implementering av ny [forskrift om posisjonsrapportering og elektronisk rapportering for norske fiske- og fangstfartøy](#) skal innføres gradvis for ulike fartøygrupper.

Arbeidet med oppgradering av mottakssystemene for ERS-data startet i januar 2023, og det forventes at dette vil fortsette ut året.

Nytt VMS system for mottak, validering, lagring og videresending av VMS data ble satt i produksjon 22. juli 2022. VMS over FLUX til/fra EU-land ble iverksatt i løpet av desember 2022. Det er planlagt en oppgradering/utviding av «*Forskrift om krav til utstyr og installasjon av posisjonsrapporteringsutstyr*» med tanke på å bedre kunne ivareta krav til den teknologi og utstyrstypen som nå benyttes. Det planlegges effektiviseringstiltak for innmelding av VMS-installasjoner. Nærmere dialog med leverandørene for å finne gode og praktiske løsninger vil bli gjennomført.

Fiskeridirektoratet har løpende dialog med både leverandører og brukere for å sikre effektive og brukervennlige rapporteringssystemer både på VMS og ERS.

Arbeidet med utredning av krav til mannskapslistor og sikker identifisering er planlagt igangsatt i 2023. Dette er også en prioritet i toll, skatt og fisk samarbeidet.

Fiskeridirektoratet jobber kontinuerlig med drift og vedlikehold av eksisterende systemer. I 2023 vil det være økt fokus på validering om bord ved hjelp av om bord applikasjonen, noe som forventes å øke datakvaliteten. FMC-applikasjonen skal fornyes i løpet av 2023.

Måten Fiskeridirektoratet tilgjengeliggjør data på ERS og VMS må evalueres og man bør legge planer for en mer fremtidsrettet måte å gjennomføre dette på, både til private brukere og profesjonelle aktører (for eksempel BarentsWatch).

Det kan forventes videre utvidelser med tanke på FLUX de kommende årene, blant annet som en oppfølging av forpliktelser i NEAFC, og basert på reviderte avtaler om ERS, VMS og lisensiering med bilaterale samarbeidsparter.

### 1.4 Innsatsområde 4: Krav til korrekt ressursregistrering ved landing

Fiskeridirektoratet og Justervesenet leverte høsten 2021 forslag til nytt regelverk for automatiske vekter og veiesystem til NFD. I forbindelse med NFD sitt arbeid med å vurdere forslaget om nye krav til automatisk vekt og veiesystem fikk Fiskeridirektoratet i 2022 en forespørsel om å gjøre en ny kostnadsvurdering. Denne ble oversendt til NFD i oktober 2022.

I påvente av beslutninger fra NFD gjennomføres det to prosjekter (hvitfisk og pelagisk) i regi av FHF med mål om å utvikle automatiske veiesystemer som vil oppfylle kravene i nevnte forslag. Fiskeridirektoratet bistår inn i prosjektet med vår fagkunnskap. Til hvert prosjekt er det en deltakende leverandør. Det betyr at det er flere andre leverandører som ikke er involvert, og som også må utvikle nye løsninger for å kunne iverksette et eventuelt nytt regelverk.

For å klargjøre innholdet i forslaget har Fiskeridirektoratet sammen med Justervesenet utarbeidet veiledning for regelverket og kravspesifikasjon for datamottak for data fra automatiske veiesystemer, som er publisert på Fiskeridirektoratet [sine hjemmesider](#). Kravspesifikasjonen vil danne grunnlag for utvikling av et mottakssystem for veiedata, men vi



starter ikke dette utviklingsarbeidet før nytt regelverk er vedtatt. Vi har derimot satt i gang utvikling av ny løsning for registrering av kjøpere som vil ivareta behov når vi skal ta imot veiedata fra mottaksanleggene, blant annet legge til rette for et eget vektregister.

Videre fremdrift på dette området avhenger av to ulike tilnærminger. Enten kan man avvente vedtakelse av regelverket til automatiske veiesystemer er utviklet. Dette gjør oss svært avhengig av progresjon i de to FHF prosjektene. Utfordringen med denne tilnærmingen er at leverandørene vegrer å investere egne midler i utvikling så lenge de ikke har forutsigbarhet om hva kravene faktisk vil være gjennom vedtakelse av en forskrift. Skal man lykkes med en slik tilnærming er avhengig av at det offentlige bistår med finansiering for å sikre fremdrift. Den andre tilnærmingen er at regelverket vedtas, og at leverandørene og næringen dermed får forutsigbarhet om kravene, og da vil investere i utvikling av relevante løsninger for å oppfylle kravene i forskriften. Med det grunnarbeidet vi har gjort med kravspesifikasjon mv så har direktoratet god kontroll på innholdet og forventningene som ligger i de nye kravene. Så risikoen for vedtakelse av nytt regelverk vurderes som lav.

Forslag til forskrift om prøvetaking av industrifangster er oversendt til NFD for endelig godkjenning. Vi er i løpende dialog med NFD om forslaget. Når forskriften foreligger, vil det bli utarbeidet en veileder og en faglig prosedyre for prøvetaking i henhold til etablerte statistiske metoder.

Når nytt regelverk for automatiske vekter og veiesystem er vedtatt, vil krav til to veiepunkter bli vurdert.

## **1.5 Innsatsområde 5: Krav til mottakere av fisk**

Strategisk Fiskeriseksjon har utarbeidet et forslag til et prosjekt som skal vurdere nye rutiner og nytt regelverk for rapportering av journaldata. Dette arbeidet henger tett sammen med eventuelle nye krav til automatiske vekter og veiesystemer, og har frem til nå blitt satt på vent i påvente av utfallet der. Men det er nå gitt en anbefaling om å sette i gang første del av prosjektet, som i hovedsak innebærer en kartlegging av eksisterende data gjennom verdikjeden etter landingstidspunktet. Prosjektet vil kreve samarbeid med næring, skatteetaten og tolletaten. Arbeidet er også en del av prioriteringene i toll, skatt og fisk samarbeidet.

Det er laget et utkast til forskrift om merking av kongekrabbe, men det er noe usikkerhet rundt hvilken teknologi som er mest hensiktsmessig med tanke på dyrevelferd og matsikkerhet. FHF er i oppstartsfasen på et nytt prosjekt i samarbeid med mattilsynet hvor de skal utrede dette. Prosjektet skal utlyses i første halvdel av 2023 og har en planlagt varighet på 9 måneder.

Fiskeridirektoratet får data fra Mattilsynet som brukes til kvalitetssikring av kjøpere. Salgslagene har fått tilgang til API fra kjøperregisteret til bruk for utfylling av sluttsedler. Når vektregisteret er på plass (venter på beslutning fra NFD) vil salgslagene også kunne hente ut data om mottakerne for utfylling av landingsedler.

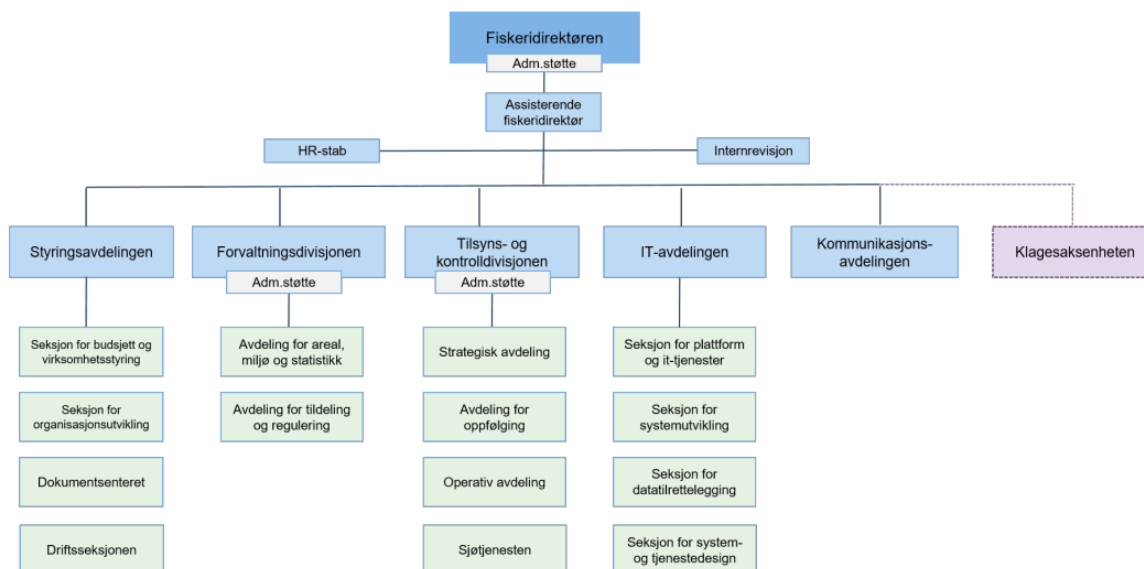
Fiskeridirektoratet har mottatt et forslag til nye krav i bokføringsforskriften til dokumentasjon av produksjonsdata og varelager fra Skatteetaten. Skatteetaten arbeider med å få godkjent prosjektet sentralt slik at det videre arbeidet kan iverksettes.



## 2. Mer effektiv fiskerikontroll

### 2.1 Organisering av Fiskeridirektoratet

Fiskeridirektoratet ble omorganisert 1. november 2022 etter en funksjonsbasert organisasjonsmodell. Ansvar for direktoratets virksomhetsområder er nå delt mellom to nasjonale divisjoner. Ny organisasjonsmodell:



En rekke av innsatsområdene og resultatmålene identifisert under dette hovedinnsatsområdet vil ivaretas og styrkes gjennom omorganiseringen av direktoratet.

### 2.2 Innsatsområde 6: Informasjonsforvaltning

I 2021 ble det vedtatt en strategi og startet et program for informasjonsforvaltning.

Programmet omfatter en rekke prosjekt som i sum skal sikre at vi har en helhetlig og standardisert tilnærming for å innhente, bruke, dele og formidle data.

I 2022 har hovedaktivitetene vært knyttet til tre større prosjekt.

- **Etablere optimal «ende-til-ende» dataflyt**

I dette prosjektet ble det sett på hvordan Fiskeridirektoratet kan styrke arbeidet og oppgavefordelingen i de mange komplekse og store dataflytene som direktoratet forvalter. Resultatet ble et rammeverk hvor det ble definert tydelige roller, slik at ansvar og oppgaver blir ivaretatt gjennom hele dataflyten. Hovedregelen er at den enheten som har ansvar for regelverket har dataeierskapet. Rammeverket har vært et nyttig verktøy i forbindelse med plassering av ansvar og oppgaver i ny organisasjonsstruktur. Fiskeridirektoratet har 30 sentrale dataflyter i Fiskeridirektoratet, hvor det nå blir satt fokus på tydeligere roller og ansvarsfordeling i disse.

- **Intern datakatalog**

I 2021 ble det gjort et omfattende innsiktsarbeid for å identifisere aktuelle verktøy/applikasjoner som imøtekommer krav til intern datakatalog. Dette arbeidet ble videreført i



2022. Høsten 2022 ble det besluttet å ta i bruk Oracle sin datakatalogløsning som Fiskeridirektoratets interne datakatalog. Det videre arbeidet er å få på plass rutiner og retningslinjer forvaltning av den interne datakatalogen. Dette arbeidet vil fortsette i 2023.

- **Tilgjengeliggjøring av data eksternt**

Prosjektet ble igangsatt høsten 2022. Formålet med prosjektet er å utvikle en strategi og et rammeverk for hvordan Fiskeridirektoratet deler, formidler og tilgjengeliggjør data eksternt. Direktoratet forvalter i dag svært store mengder data, og prosjektet startet derfor med en kartlegging av hvilke data Fiskeridirektoratet i dag tilgjengeliggjør, samt hvilken interesse det er for disse dataene. I 2023 vil prosjektgruppen samle innspill fra både interne og eksterne brukere for å høre deres behov, og jobbe videre mot en mer enhetlig tilgjengeliggjøring av data i fremtiden.

Ansvar for informasjonsforvaltning påligger de fleste enheter i direktoratet, men et særlig oppfølgingsansvar er lagt til seksjon for datatilrettelegging.

### **2.3 Innsatsområde 7: Satsing analyse**

Etter omorganiseringen er «Satsing Analyse» blitt innlemmet i seksjon for analyse og risikovurdering sitt arbeid og derfor gått ut som egen satsning. Konkrete prosjekter blir tatt videre gjennom samarbeid mellom seksjon for analyse og risikovurdering og statistikkseksjonen.

Etter omorganiseringen av Fiskeridirektoratet har analysekompetanse og -kapasitet blitt samlet i seksjon for analyse og risikovurdering.

### **2.4 Innsatsområde 8: Teknologi og digitalisering**

Utviklingen av nytt kvoteregister fortsatte gjennom 2022. Fiskeridirektoratet fokuserte på videreutvikling av grunnmodellen for å sikre korrekt beregning av kvoter og restkvoter i ulike fiskeri mens salgslagene fokuserte på utvikling av nødvendige interne applikasjoner for postering av fangst på korrekt kvotekonto. Norges Sildesalgslag fortsatte sin produksjon for NVG-sild mot kvoteregisteret i 2022 mens SUROFI var i testproduksjon med postering av fangster torsk, hyse og sei nord for 62 gr og sei sør for 62 gr fra vår/sommer 2022. I felles digitaliseringsmøter mellom direktorat og alle salgslag har milepæler for produksjonssetting av postering fangst av torsk, hyse og sei nord for 6 gr vært avtalt. Det endelige mål var at alle salgslag skulle være i stand til sanntidspostering av alle mottatte sedler av disse bestandene innen årsskiftet 2022/2023. Av ulike årsaker har det ikke vært mulig å oppfylle denne fristen for alle salgslagene. Arbeidet med dette vil derfor fortsette inn i 2023 med mål om at alle salgslag skal være i stand til å løpende postere fangst av de viktigste regulerte arter innen årsskiftet.

Fiskeridirektoratet jobber kontinuerlig med utviklingen av SAGA. Inspeksjonsdatabasen er planlagt utfaset når alle kontrolltypene er kommet på plass. Arbeidet med dette er kommet et godt stykke, men det er forventet at det kan ta tid før all informasjonen er overført. Det er ikke satt noen dato for ferdigstilling av utfasingen, men dette arbeidet vil fortsette inn i 2023.

Nytt VMS system for mottak, validering, lagring og videresending av VMS data ble produksjons satt 22. juli 2022.

Løsningen for automatiske veiedata vil bli oppgradert i henhold til foreslåtte krav når ny forskrift om automatiske vekter og veiesystem blir vedtatt.



Utviklingen av MinSide har fortsatt i 2022. Fiskeridirektoratet jobber blant annet med universell utforming av sidene, forenkling av tilgang til tjenester, kjøperregistrering og gebyrinnkreving. Arbeidet med MinSide bygger på de overordnede [prioriteringene fra havressurs og havbruk](#).

Arbeidet med nytt fartøyregister er hos vurdering i styringsgruppen. Anbefalingene fra forprosjektet for 2023 er enda ikke vedtatt og prosjektet står derfor på vent.

## 2.5 Innsatsområde 9: Risikostyring

Fiskeridirektoratet gjennomførte i 2022 utvidet kontroll av vintertorskefisket og pelagiske fiskerier, men grunnet omorganisering og ressursmangel ble utvidet kontroll av fisket etter kongekrabbe ikke gjennomført. (NB, «torskeoffensiv», «pelagisk offensiv» og «kongekrabbeoffensiv» blir fra 2023 kalt «Utvidet kontroll av vintertorskefisket», «Utvidet kontroll av pelagiske fiskerier» og «Utvidet kontroll av fisket etter kongekrabbe»).

Det er opprettet en ny seksjon som har samlet kompetanse på analyse og risikovurdering. Dette skal bidra til å styrke kompetansen på risikostyring. Seksjonen er satt sammen av medarbeidere med variert kompetanse og er spredt over ulike geografiske områder. Fiskeridirektoratet har samlet analyse- og risikovurderingsgruppene for å styrke kapasiteten på risikostyring. Seksjonen vil i 2023 jobbe med å finne en effektiv arbeidsform som fungerer på tvers av kompetanse og geografisk plassering.

[Ny tipsløsning](#) er lansert på Fiskeridirektoratets hjemmesider. Det ble besluttet at tipstjenesten ikke kobles opp mot MinSide på bakgrunn av at MinSide krever innlogging med id-porten. Det skal kunne tipses helt anonymt og Fiskeridirektoratet står da i fare for å miste mange tips.

Forprosjektet for digitale løsninger for risikostyringsmodul ble fullført og avsluttet i juni 2022. Seksjon for analyse og risikovurdering jobber videre med å lage et risikovurderings- og utvalgsverktøy i tableau. Målet er å ha en første versjon ferdig ila mars 2023 til bruk for operativ risikovurderingsgruppe villfisk (bestående av interne og eksterne samarbeidende myndigheter) og øvrige relevante som skal følge opp vurderingene. Parallelt vil en jobbe videre med å se på koblinger og visninger mot relevante fagsystemer, for eksempel SAGA. Videreutvikling av evalueringskjemaet vil være sentralt, også i 2023.

BarentsWatch og SAGA er blitt integrert. BarentsWatch har fått tilgang til ERS-data fra Fiskeridirektoratet og jobber med å gjøre dette tilgjengelig for brukerne.

Fiskeridirektoratet gjennomførte i 2022 en gjennomgang av arbeidstidsordninger for inspektører. En ny særavtale («Feltavtalen») er nå utarbeidet i enighet med fagforeningene, og denne gir rom for en mer fleksibel arbeidstid når de utvidede kontrollperiodene gjennomføres. Denne avtalen er gyldig til 31.12.23 og skal da revideres. Nye arbeidstidsordninger skal vurderes i løpet av året.

For å følge opp føringer gitt i tildelingsbrev om risikobasert tilsyn og kontroll med akvakulturnæringen og fiskerinæringen, føringsbrevene fra Strategisk avdeling og veiledning for ny organisasjonsmodell, ønsker strategisk avdeling å nedsette en arbeidsgruppe som skal påbegynne arbeid med å utarbeide en felles risikostyringsmetodikk for tilsyns- og kontrolldivisjonen. Utviklingsarbeidet skal skje i dialog med øvrige enheter på divisjonen, Kystvakten og salgslagene. Herunder etablere en risikostyringsmodell som ivaretar behovet for samspill mellom det strategiske risikostyringsarbeidet og mellom de ulike enhetene med ansvar for operativ risikostyring, samt beskriver enhetenes funksjoner i modellen. Dette





arbeidet må ses i sammenheng med et overordnet mål om å samordne føringsbrevene for henholdsvis akvakulturtilsyn og fiskerikontroll.

## 2.6 Innsatsområde 10: Kompetansehevende tiltak

Prosjektet med å digitalisere Grunnkurs i fiskerikontroll (inspektørkurset) på DFØ Virksomhetsplattformen vil fortsette ut 2023.

I forbindelse med ny organisasjon er det utarbeidet forslag om å opprette en styringsgruppe for prosjektet. I forslag til mandat er det foreslått at styringsgruppen som et trinn 2 starter opp et arbeid for utvikling av rammer for kompetansehevingstiltak i Tilsyns- og kontrolldivisjonen og Forvaltningsdivisjonen. Dette skal være ferdig innen utgangen av 2023. I trinn 2 skal det også utarbeides et forslag til organisering og mandat for kompetansehevingstiltak i de to divisjonene for å sikre synergi mellom divisjonene og mellom direktoratets virksomhetsområder og for å sikre økonomiske rammer og nødvendige ressurser for opplæring og kompetanse. Arbeidet i trinn 2 vil dermed danne grunnlaget for en opplæringsplan og for hvilke konkrete opplæringstiltak som skal settes i verk fra 2024.

Det er blitt utarbeidet et introduksjonskurs for nyansatte. I 2023 planlegges det et inspektørkurs som gjennomføres i en kombinasjon av digital og fysisk opplæring. Det planlegges oppstart av lederopplæring og gjennomføring av kurs i forvaltningsrett.

Omorganiseringen av Fiskeridirektoratet har ført til en del endringer i ledelsen. Nye ledere kommer til, og tidligere leder skifter arbeidsområde. Som en del av lederopplæringen foreslås det et tre dagers grunnkurs for alle ledere satt sammen av fiskeriforvaltning og kontroll, akvakulturforvaltning og tilsyn, og forvaltningsrett.

Fiskeridirektoratet har løpende samarbeid med andre etater på kompetanse, og ansatte fra Fiskeridirektoratet deltar på studier i fiskerikriminalitet, miljøkriminalitet og økonomisk kriminalitet ved Politihøgskolen.

Videre planlegger Skatteetaten i samarbeid med Politihøgskolen og Universitetet i Sørøst-Norge studie i Økonomisk etterretning og studier i kontroll og etterforskning av økonomisk kriminalitet. Fiskeridirektoratet er spurt om å bidra inn i utviklingen av studiene og å delta på studiene når disse blir tilbudt.

Omorganiseringen vil kreve at øvrige opplæringsbehovet som måtte oppstå i 2023 blir løpende vurdert.

I de to foregående årene har vi hatt avsatte midler til opplæring på kontrollavgiften. For 2023 har det ikke vært rom for en slik avsetting. Det vil gjøre det utfordrende å følge opp en del av de identifiserte tiltakene.



## 2.7 Innsatsområde 11: Styrket tverrfaglig samarbeid

Seksjon for kriminalitetsforebygging har et overordnet ansvar for tverretattlig samarbeid, i dialog med de to strategiske seksjonene og andre enheter i direktoratet.

Seksjonen har i 2022 satt ned en gruppe som skal jobbe med tverrfaglig samarbeid. Gruppen har blant annet som mål å:

- Arrangere en ny workshop høsten 2024 der hovedtema er informasjonsutveksling og plattform for deling av informasjon
- Etablere kontaktpunkt med Kystvakten på de ulike fagområdene og på riktig nivå
- Utarbeide en landsdekkende tilnærming på A-krimsarbeidet
- Implementere ny struktur i Fisk, Skatt, Toll-samarbeidet

## 3. Effektivt reaksjonsapparat ved regelbrudd

### 3.1 Innsatsområde 12: Forholdsmessige og effektive reaksjoner

I omorganiseringen ble det opprettet en egen seksjon for reaksjoner for å styrke Fiskeridirektoratet sin kompetanse og sikre likebehandling.

Ansvar for å etablere et helhetlig og fleksibelt reaksjonsapparat ligger per dags dato hos NFD. Fiskeridirektoratet stiller seg til disposisjon til å bidra inn i dette når det blir igangsatt.

Håndhevelsesveiledningen er under revisjon. I løpet av våren skal det leveres en oppdatert veiledning for relevant regelverk. Videre arbeid vil omfatte forslag til endring av forskrift om overtredelsesgebyr og tvangsmulkt, revisjon av anmeldelsesinstruks mv.



**Kopi til:**

André Heggstad

Ole Høstmark

Pia Jonsson

Strategisk avdeling

Strategisk fiskeriseksjon

Åse Ingvill Berge

**Vedlegg**

Status - Handlingsplan for utvikling av fremtidens fiskerikontroll - februar  
2023

Revidert handlingsplan for utvikling av fremtidens fiskerikontroll, 2021-2025

